



# Vuosikatsaus 2023



**Huoltovarmuuskeskus**  
Försörjningsberedskapscentralen  
National Emergency Supply Agency

# Sisällysluettelo

- 4 Hallituksen puheenjohtajalta
- 5 Toimitusjohtajan katsaus
- 8 Huoltovarmuusneuvoston puheenjohtajalta
- 9 Poimintoja vuoden varrelta

## ENERGIAHUOLTOVARMUUDEN TURVAAMINEN

- 11 Kaasun saatavuus turvattiin erinomaisesti
- 12 Viisi kysymystä Meri-Porin voimalaitoksen huoltovarmuuskäytöstä

## HUOLTOVARMUUSTYÖN SUUNNITELMALLISUUS SYVENEE

- 15 Voimamme on verkostossa
- 17 Laadukasta varautumistyötä kriittisillä toimialoilla
- 18 Sotilaallisen huoltovarmuuden asema on vakaa

## HUOLTOVARMUUSTYÖN KANSAINVÄLISTYMINEN

- 21 Uusi aika ja uudet vaatimukset
- 23 Kansainvälisestä yhteistyöstä puhutaan paljon - mitä se tarkoittaa huoltovarmuustyölle?
- 24 RescEU CBRN edistää valmiutta ja varautumista

## POIMINTOJA TYÖSTÄMME

- 26 Työpaikkana Huoltovarmuuskeskus
- 27 Varautumissuositus 72 tuntia entistä tutummaksi
- 28 Laajaa yhteistyötä ja innovaatioita
- 29 Lue Varmuuden vuoksi -verkkolehteä ja tutustu huoltovarmuustoimijoihin
- 30 Kolme vuosikymmentä huoltovarmuutta

## TALOUS, HALLITUS JA HUOLTOVARMUUSNEUVOSTO

- 33 Talous ja tilinpäätös
- 35 HVK:n hallituksen ja huoltovarmuusneuvoston kokoonpanot 2023

**Julkaisija:** Huoltovarmuuskeskus

**Henkilökuvat:** Juha Nenonen, Meeri Utti, Pia Inberg, Tuula Estola (Ville-Veikko Pitkänen, UM), TEM (Tiina Korhonen), Poliisihallitus (Seppo Kolehmainen), Jouni Pousi (Mikko Heiskanen ja Janne Känkänen)

**Taitto:** LM Someco Oy

**Muut kuvat:** GettyImages, Fortum, Gasgrid, Nato, Euroopan komissio

# Huoltovarmuus on kokonaisturvallisuuden perusta

Huoltovarmuus on varautumista kriiseihin ja häiriötilanteisiin. Tavoitteena on turvata yhteiskunnan elintärkeät toiminnot, jotta myös kriiseissä elämä jatkuu mahdollisimman häiriöttä. Ennakointi ja pitkäjänteinen varautuminen sekä yhteinen harjoittelu auttavat vähentämään häiriötilanteiden vaikutuksia sekä lyhentämään niiden kestoja.

Suomessa huoltovarmuustyötä tehdään yhteistyössä julkisen sektorin, yksityisten yritysten ja järjestöjen kanssa, ja se koskee välttämätöntä kriittistä tuotantoa ja palveluita sekä infrastruktuurin turvaamista.

## Huoltovarmuuskeskuksen tehtäväkokonaisuudet



# Korkeatasoista varautumissuunnittelua

Kansainvälinen turvallisuusympäristö on muuttunut epävakaammaksi, ja muutoksen arvioidaan olevan pitkäkestoinen. Varautuminen nopeiden muutosten aiheuttamiin vaikutuksiin on korostunut.

Huoltovarmuuskeskus on muokannut työtapaansa entistä enemmän riskiperusteiseksi. Painopisteenä vuonna 2023 on ollut varautuminen turvallisuusympäristön muutoksiin ja Suomeen kohdistuvaan laaja-alaiseen vaikuttamiseen.

Varautuminen tunnistettuihin kansallisiin riskeihin edistyi erittäin hyvin, ja HVK:n laatimat varautumissuunnitelmat valmistuivat suunniteltua nopeammin ja suunnitelmat on arvioitu korkeatasoisiksi. Jo HVK:n ja työ- ja elinkeinoministeriön tulossopimuksen puolivuotisraportoinnin yhteydessä todettiin, että suurin osa vuoden tulosavoitteista edistyi sovitussa aikataulussa.

Lokakuussa 2023 tapahtuneet Balticonconnector-kaasuputken sekä kahden Itämeren tietoliikennekaapelin vaurioitumiset olivat turvallisuusympäristömme merkittäviä tapauksia, joita HVK seurasi tarkasti. Tapausten selvittäminen on kesken, ja HVK on ollut mukana varautumis- ja valmiustoimeidenpiteiden suorittamisessa ja käynnistämisessä tapauksiin liittyen.

HVK joutui vuonna 2023 varaamaan merkittävästi toimintakapasiteettiaan nopeasti ilmenneiden ja yllättävien huoltovarmuustarpeiden ja häiriöiden hoitamiseen. Tästä huolimatta kyettiin jatkamaan ja syventämään jo aiemmin aloitettua ohjelmatyötä sekä edistämään kuluvan strategiakauden tavoitteita.

Vuoden 2023 aikana aloitettiin suunnitellusti HVK:n strategian päivittäminen vastaamaan muuttuneen toimintaympäristön haasteisiin.



**Tiina Korhonen**  
hallituksen puheenjohtaja

Tulevina vuosina varautumissuunnittelussa on otettava korostetusti huomioon muutokset turvallisuusympäristössä sekä varautuminen laaja-alaiseen vaikuttamiseen ja hybridioperaatioihin. Tämä tarkoittaa muun muassa sitä, että kriittisen infrastruktuurin suojausta on tarpeen vahvistaa.

Entistä nopeammin ja voimakkaammin muuttuva ympäristö asettaa huoltovarmuuden uudenlaisten haasteiden eteen. Niiden hoitaminen edellyttää huoltovarmuuden rahoituspohjasta huolehtimista niin lyhyellä kuin pitkälläkin aikavälillä.

# Haasteiden ja onnistumisten vuosi

Vuosi 2023 piti meidät Huoltovarmuuskeskuksessa aktiivisina ja työteliäinä edellisten vuosien tapaan. Vuoteen mahtui huoltovarmuuden ja koko Suomen turvallisuuden kannalta hyviä ja rohkaisevia, mutta myös huolestuttavia uutisia ja tapahtumia.

Huoltovarmuuskeskus täytti 30 vuotta 1.1.2023. Tammikuussa kutsuimme kokoon seminaarin, jossa tarkasteltiin laajemminkin huoltovarmuuden tulevaisuutta, jota rakennetaan vuosien aikana rakennetulle yhteistyölle ja luottamukselle. Seminaarissa huoltovarmuuden edellytyksistä keskustelivat eduskunnan suurimpien puolueiden edustajat ja kansainväliset vieraat.

Muistutin seminaaripuheessani, että huoltovarmuus on nähtävä sotilaallisen varautumisen rinnalla kulkijana ja välttämättömänä kumppanina. Tätä korostimme myös hallitusohjelma-

tavoitteissamme eduskuntavaalien aikaan. Nostin myös esiin henkisen kriisinkestävyuden ja kulttuurialan varautumisen merkityksen. Yhdessä ruotsalaisen sisarvirastomme MSB:n kanssa virittelimme myös ajatusta yhteisvarastoista, jotka tukisivat molempien maiden varautumista.

## Kansainvälinen yhteistyö tiivistyy

Tammikuussa saimme hyviä uutisia Euroopan unionista: Suomeen perustetaan rescEU CBRN-valmiusvarastoja, joiden materiaaleja käytetään esimerkiksi kemikaali- tai ydinvoimalaitosten onnettomuuksissa. Suomi oli hakenut tehtävää ja tuli valituksi. Usean eri toimijan (sisäministeriö, sosiaali- ja terveysministeriö, THL, HVK ja STUK) yhteishanke parantaa unionin ja samalla myös Suomen valmiutta vastata erityyppisiin uhkiin. HVK vastaa hankkeessa

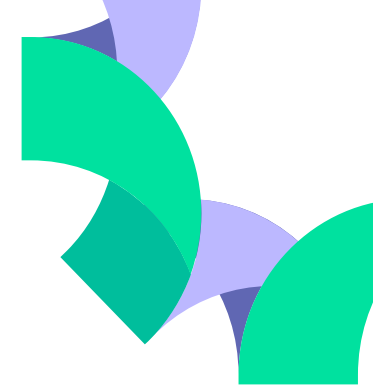


**Janne Känkänen**  
toimitusjohtaja

määriteltyjen henkilösuojainten, mittauskaluston ja tukivälineistön hankinnasta sekä niiden varastoinnista, ylläpidosta ja kierrätyksestä hankkeen ajan.

Vuoden lopussa saimme EU:lta uuden, 62,9 miljoonan euron arvoisen rescEU medical-hankkeen, jossa Suomeen perustetaan etenkin lääkinnällisiä materiaaleja, kuten pienlaitteita, kirurgisia instrumentteja ja hoitotarvikkeita sisältäviä valmiusvarastoja. RescEU-varastointikokonaisuuden arvo on nyt yhteensä yli 300 miljoonaa euroa.

Varastoiden perustamisen tausta on raaka ja raskas: Venäjän Ukrainassa käymä sota vaatii Euroopalta vahvempaa varautumista. Voimme silti iloita siitä, että varastojen sijoittaminen Suomeen osoittaa luottamusta ja arvostusta osaamiseemme.



Samoin kuin EU:n piirissä, myös Natossa on havahduttu siviilivarautumisen merkitykseen. HVK on tehnyt yhteistyötä Naton kanssa jo vuosia, mutta nyt Suomen liittyttyä Natoon huhtikuussa 2023 yhteys tiivistyy entisestään. Suomea voi osaltaan kiittää siitä, että huoltovarmuus- ja resilienssijattelu on Naton piirissä syventynyt.

### **Huoltovarmuus huomioitu hallitusohjelmassa**

Kesäkuussa Suomi sai uuden hallituksen, joka totesi ohjelmassaan, että huoltovarmuus on kokonaisturvallisuuden perusta. Tästä voimme olla vain samaa mieltä.

Toimintaympäristön voimakas muutos edellyttää kuitenkin huoltovarmuuden resursoinnin vahvistamista. Budjettimme on tietoisesti alijäämäinen, sillä varautuminen edellyttää nyt toimia, joita ei vain voi jättää tekemättä. HVK ei ole kertaakaan historiansa aikana varsinaisessa toiminnassaan turvautunut valtion budjettirahoitukseen, nyt sille olisi tarvetta. Huoltovarmuusmaksun tuotto hiipuu samaan aikaan, kun turvallisuusympäristö on voimakkaassa liikkeessä ja täynnä varautumista vaativia uhkia.

### **Kriittisen infrastruktuurin varautumiseen erityistä huomiota**

Vuoden loppupuoli toi huoltovarmuustoimintaan akuutteja ongelmia perustyon oheen. Lokakuussa Suomen ja Viron välinen kaasuputki

Balticconnector vaurioitui, mikä aiheutti ymmärrettävästi huolta myös kansalaisissa. HVK osallistui turvallisuusviranomaisten kanssa tilanteen hallintaan ja ratkoi kaasun toimitusvarmuudesta vastaavana viranomaisena myös kaasun saatavuusasiaa. Inkoon LNG-terminaali osoitti viimeistään tässä tilanteessa tarpeellisuutensa, eikä maassa jouduttu missään kohtaa kaasupulaan.

Kaasuputken vaurioituminen merkitsi hybridiuhkien osalta uudenlaista tilannetta, minkä takia kehotimme huoltovarmuuskriittisiä yrityksiä nostamaan varautumistasoaan erityisesti kriittisen infrastruktuurin osalta. Suomessa suurin osa kriittisestä infrastruktuurista on yksityisen sektorin omistuksessa. Totesin tuolloin, että huoltovarmuuden näkökulmasta tilanne on vakaa ja palvelut toimivat normaalisti, mutta kriittiseen infrastruktuuriimme kohdistuneet tahalliset tuhot ovat hyvin vakava asia. Osoitus turvallisuusympäristön muutoksesta tämäkin.

Toinen energiahuoltovarmuuteen liittyvä merkittävä työ oli Meri-Porin kivihiilivoimalan varaaminen vain huoltovarmuuskäyttöön vuoden 2026 loppuun asti. Tämäkin toimenpide liittyy muuttuneeseen turvallisuustilanteeseen. Jatkossa voimalaa käytetään vain vakavissa häiriö- ja kriisitilanteissa, jotka edellyttävät poikkeusoloja. Voimala pysyy Fortumin omistuksessa, mutta on varattu huoltovarmuuskäyttöön 2024 huhtikuun alusta lähtien. Ilman HVK:n ja Fortumin sopimusta voimala olisi purettu.

Vuoden lopulla päivitimme yhteistoimintasopimustamme Puolustusvoimien kanssa vastaamaan ajan tarpeita. Päätimme mm. tiivistää yhteistä suunnitteluumme. Yhteistoimintasopimuksen päivittäminen on erityisen ajankohtaista sekä turvallisuusympäristön muutoksen takia että NATO-jäsenyyden myötä.

### **Verkostotoiminta kehittyy ja uudistuu**

Huoltovarmuusorganisaatio (HVO) elää parhaillaan uudistumisen aikaa: uusia toimialoja liittyy verkostoon, ja loppuvuodesta 2023 mukaan saatiin taloushallintoala. Alalla toimivat yritykset huolehtivat yrityselämän ja organisaatioiden maksuliikenteen, esimerkiksi palkkojen ja laskutuksen, sujuvuudesta. Uudessa Taloushallintoalan poolissa vahvistetaan mm. koulutusten avulla yritysten varautumista erilaisiin häiriö- ja kriisitilanteisiin.

HVK:lla on käynnissä laaja verkostoyhteistyön kehittämisohjelma, jolta odotamme paljon. Kumppanuuksien kehittäminen ja palveluidemme uudistaminen vastaavat toivottavasti entistä paremmin sekä elinkeinoelämän että viranomaisten tarpeisiin. Palveluissa korostuvat etenkin harjoitus- ja koulutustoiminta sekä kriittisen infrastruktuurin suojaaminen.

Perinteisetkin varautumisen keinot ovat edelleen tärkeitä. Ukrainan tilanteen takia totesimme, että viljan varmuusvarastoja on syytä vahvistaa. Täydensimme talven aikana varastoja niin, että ne ylittävät nyt lain edellyttämän tason noin kolmen kuukauden normaalikäytön verran.

### **Arvot kuvaavat tapaamme toimia**

Saimme vuoden aikana valmiiksi myös sisäisen arvotyömme, joka tuotti arvokkaita keskusteluja esimerkiksi luottamuksesta. Sitä tarvitaan kaikessa vuorovaikutuksessa, niin työyhteisön sisällä kuin verkostomme piirissä aina alati kasvavia kansainvälisiä yhteyksiä myöten.

Päädyimme lopulta neljään arvoon, jotka kuvaavat tapaamme tehdä työtämme: Asiantuntevasti, Kestävästi, Yhdessä ja Ihmislähtöisesti. Työyhteisömme on lämmin ja täynnä osaavia ihmisiä, jotka toimivat hienosti yhdessä, toisensa huomioon ottaen ja toisiaan kannustaen. Asiantuntevuus ja työn pitkäjänteisyys ovat myös vahvasti motivoivia tekijöitä henkilöstöllemme.

Olemme olleet myös aktiivisia viestijöitä ja pyrkineet olemaan median ja sitä kautta yleisön käytössä. Tiedotusvälineet niin Suomessa kuin maailmalla ovat olleet kiinnostuneita huoltovarmuudesta ja varautumisesta ja käyttäneet asiantuntijuuttamme ahkerasti. Olemme saaneet kertoa Suomen hienosta varautumisen mallista myös muille kansainvälisille ryhmille, esimerkiksi eri maiden parlamentaarisille sekä turvallisuudesta vastaaville viranomaisille.

Toimintamme keskiössä on huoltovarmuuden tavoite yhteiskunnan kannalta kriittisten toimintojen turvaamisesta ja siviiliyhteiskunnan toimintakyvyn varmistamisesta kriisitilanteissa. Tästä pyrimme huolehtimaan myös lähivuosina, epävarmuuden ja turvallisuushuoliensa leimaavassa toimintaympäristössä.

Tämä vaativa tehtävä onnistuu vain kovalla osaamisella ja sitoutuneella henkilöstöllä sekä laajalla ja mutkattomalla yhteistyöllä elinkeinoelämän, kansalaisjärjestöjen ja muiden viranomaisten suuntaan. Iso kiitos huoltovarmuustoiminnan osajille ja toteuttajille – niin HVK:n sisällä kuin verkostossamme.



## Asiantuntevasti

## Kestävästi

## Yhdessä

## Ihmislähtöisesti



# Kriisit ovat kehittäneet yritysten toimintatapoja

Olen toiminut huoltovarmuusneuvoston puheenjohtajana kuusi vuotta ja luovun tehtävästä kesällä 2024. Tämä tehtävä sekä Fingridin toimitusjohtajuus on ollut todellinen näköalapaikka varautumiseen.

Puheenjohtajuuskauteni alussa vähän jopa naureskeltiin huoltovarmuustyölle. Että ei enää tässä maailmanajassa ja nyky-yhteiskunnassa varmuusvarastoille ja varautumiselle ole sellaista tarvetta kuin aiemmin.

Sitten tulivat kriisit kriisien perään: koronapandemia, Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan, energiakriisit ja sähkön hintapiikit, hybridiuhat. Nyt huoltovarmuustyön merkitys ymmärretään. Toimiva huoltovarmuus luo levollisuutta, kun kansalaisetkin voivat olla varmoja, että joku miettii varautumista. Viime kädessä kyse on siitä, että kaikissa olosuhteissa kaikista meistä pidetään huolta. Huoltovarmuustyötä tehdään meille kaikille.

Huoltovarmuusorganisaatio (HVO) rakentuu Huoltovarmuuskeskuksen, huoltovarmuusneuvoston, eri toimialojen sektoreiden ja poolien sekä toiminnassa mukana olevien yritysten ja julkishallinnon osaajien yhteistyölle. Sitoutuminen huoltovarmuustyöhön on ollut jo ennen kriisejä vahvaa. Kaikki rakentuu sille, että yhteistyöverkosta on rakennettu pitkään ja ihmiset tuntevat toisensa sekä luottavat toisiinsa.

Huoltovarmuuskeskus on operatiivinen toimija, mutta on tärkeää, että huoltovarmuustoiminnan suunnittelussa ovat mukana myös elinkeinoelämä ja julkinen sektori. Muualla maailmassa ihmetellään, miten elinkeinoelämä on voitu kytkeä näin kiinteästi mukaan huoltovarmuustyöhön vapaaehtoisuuteen perustuen.

Kriisien myötä yritysten näkemykset niiden rooleista osana huoltovarmuutta ovat myös muuttuneet. Monissa yrityksissä on herätty



**Jukka Ruusunen**  
Huoltovarmuusneuvoston  
puheenjohtaja

miettimään, miten ne voisivat varautua paremmin. Kriisinkestävyiden kehittäminen on noussut yrityksissä myös tärkeäksi motivaattoriksi osallistua huoltovarmuustyöhön.

Esimerkiksi ne energia-alan yritykset, jotka ovat harjoitelleet erilaisia uhkaskenaarioita ahkerimmin, ovat myös kestävimpiä. Ne ovat myös ymmärtäneet, miten kaikki vaikuttaa kaikkeen. Jos kunnassa sähköt menevät poikki, eivätkä puhelimet toimi, tarvitaan todella monen tahon yhteispeliä ongelman korjaamiseksi.

Toimivaksi rakennettu ja testattu huoltovarmuustyö on meillä hyvällä tolalla. Sitä voi huoletta mainostaa myös Nato-kumppaneille. Suomalainen huoltovarmuusosaaminen voisi jopa olla uusi vientituotteemme, ei teollinen sellainen, vaan henkinen ja maabrändiä rakentava.



# Poimintoja vuoden varrelta

- HVK täyttää 30 vuotta.
- Suomeen perustetaan EU:n yhteisiä valmiusvarastoja.
- HVK julkaisee hallitusohjelmatavoitteensa: siviilipuoli huomioitava sotilaallisen rinnalla.
- Varautumispäivää vietetään 7.2. ensimmäisen kerran valtakunnallisesti.



Q1

- HVK kasvattaa lisähankinnoilla viljan määrää varmuusvarastoissa.



- HVK päivittää arvonsa. Työtä tehdään:
  - Asiantuntevasti
  - Kestävästi
  - Yhdessä
  - Ihmislähtöisesti
- Suomi saa uuden hallituksen, jonka ohjelmassa todetaan: Huoltovarmuus on kokonaisturvallisuuden perusta.



Q2

- HVK:n hallituskausi vaihtuu: puheenjohtajana aloittaa ylijohtaja Tiina Korhonen TEM:stä.

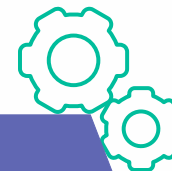
- HVK ja ELY-keskukset päivittävät ELVAR-toimintaa koskevaa yhteistyösopimusta alueellisen varautumisen vahvistamiseksi.



Q3

- HVK antaa materiaaliapua myrskytuhoista kärsivään Libyaan yhteistyössä SM:n kanssa EU:n pelastuspalvelumekanismin kautta.

- Balticconnector-kaasuputki vaurioituu.
- HVK kehottaa huoltovarmuskriittisiä yrityksiä nostamaan varautumistasoaan.
- HVK nostaa kaasun toimitusvarmuuden riskiarviota.
- HVK ja Fortum sopivat Meri-Porin voimalan siirtämisestä huoltovarmuuskäyttöön keväällä 2024.



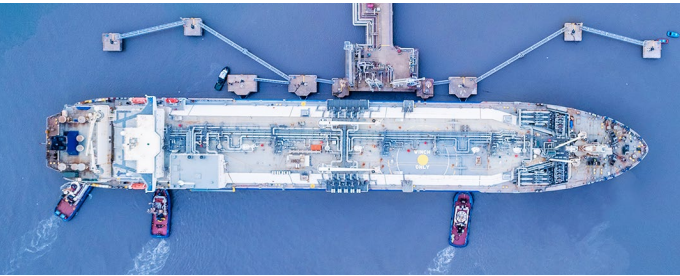
Q4

- Huoltovarmuusorganisaatio täydentyi: Taloushallintoalan pooli perustetaan.
- HVK ja Puolustusvoimat tiivistävät yhteistä suunnittelua.
- Suomi saa luvan perustaa lisää EU:n yhteisiä valmiusvarastoja.



# Energiahuoltovarmuuden turvaaminen

# Kaasun saatavuus turvattiin erinomaisesti



Luotsilaivat avustavat LNG-alusta Inkoon terminaaliin.

Suomessa alkuvuosi 2023 oli normaalia leudompi ja kaasua tuli pääasiassa Balticconnector-putken kautta. Helmikuun lopulla kaasun kulutus kasvoi, ja Suomen markkinoille tarvittiin lisää kaasua Balticconnectorin kautta tulevan lisäksi. Ennaltaeh-

käistäkseen hätätilan uhkaa HVK tarjosi Inkoon laivaterminaalista nesteytettyä maakaasua, eli LNG:tä, kaasupörssin kautta Suomen kaasumarkkinoille. LNG:tä tarjottiin myös maaliskuussa, kun kaasun kulutus uhkasi nousta Suomessa yli Balticconnectorin siirtokapasiteetin.

Ensimmäinen kaupallinen LNG-lasti tuotiin Inkoon LNG-terminaaliin huhtikuun alussa. Kesän ja syksyn aikana Inkoon terminaaliin tuotiin LNG:tä suurilla, noin 300 metriä pitkillä laivoilla kerran tai kahdesti kuukaudessa. Osa Inkoon terminaaliin tuodusta LNG:stä höyrystettiin kaasuksi ja siirrettiin Balticconnectorin kautta Baltian alueelle ja Latvian maanalaiseen kaasuvaramoon. Osa jäi Suomen markkina-alueelle. Inkoon terminaalista tuli oleellinen osa Suomen ja Baltian maiden kaasunhankinnan infrastruktuuria, kun putkikaasun tuonti Venäjältä oli loppunut.

## LNG-terminaalin hankinta oli erittäin merkittävä

Lokakuussa Itämerellä tapahtui jälleen. Vuotta aiemmin Nord Stream -kaasuputket olivat räjähtäneet eteläisellä Itämerellä. Nyt Suomen ja Viron välinen kaasuputki Balticconnector vaurioitui yöllä 8.10.2023. Viranomaiset löysivät merenpohjasta laivan ankkurin vaurioituneen kaasuputken läheisyydestä. Samana yönä oli vaurioitunut myös Suomen ja Viron välinen merenalainen tietoliikennekaapeli.

Putkivaurion jälkeen Suomen kaasunhankinta oli mahdollista vain Inkoon ja Haminan LNG-terminaalien kautta. Ilman uutta Inkoon LNG-terminaalia putkikaasun käyttö Suomessa olisi lähes loppunut talvikaudella. Haminan LNG-terminaalin kautta olisi voitu toimittaa noin 5–10 prosenttia tarvittavasta putkikaasusta. Huoltovarmuuden kannalta Inkoon LNG-terminaalin hankinta olikin erittäin merkittävä varautumistoimi, ja vuoden aikana HVK osallistui merilogistiikkaan liittyvään viranomaisyhteistyöhön LNG-kuljetusten varmistamiseksi. Lokakuussa HVK julisti kaasun toimitusvarmuutta koskevan hälytystilan. Päätös riskitason nostosta perustui siihen, että yksi tuontiyhteys oli tilapäisesti poissa käytöstä.



**Timo Vapalahti**  
vanhempi varautumisasiantuntija

# Viisi kysymystä Meri-Porin voimalaitoksen huoltovarmuuskäytöstä

**Huoltovarmuuskeskus on varannut Meri-Porin kivihillivoimalaitoksen tuotannon vajaan kolmen vuoden ajaksi poikkeusoloja edellyttäviä vakavia häiriötilanteita varten. Mitä Fortumin kanssa tehty sopimus tarkoittaa, vanhempi varautumisasiantuntija Petri Nieminen?**



**Petri Nieminen**  
vanhempi varautumisasiantuntija

## 1. Miksi HVK on varannut Meri-Porin tuotannon?

Meillä on tarve ylläpitää erilaisia teknisiä järjestelmiä myös vakavissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa. Ilman sopimusta HVK:n kanssa Fortum olisi puolestaan joutunut tekemään päätöksen Meri-Porin voimalaitoksen sulkemisesta. Kaikki muut kivihiltä käyttävät lauhdesähköntuotantolaitokset Suomessa on jo purettu kannattamattomina. Fortum halusi kantaa yhteiskunnallista vastuutaan, ja Meri-Porin laitoksella on vielä teknistä käyttöikää jäljellä. Osapuolten intressit kohtasivat, joten päädyimme tuotantovaraussopimuksen tekemiseen. Sopimus kattaa aikavälin 1.4.2024–31.12.2026.

## 2. Millaisessa tilanteessa Meri-Porin voimalaitos voidaan käynnistää?

Sopimus Meri-Porin voimalaitoksen sähköntuotantokapasiteetin varaamisesta on tarkoitettu vakavien häiriötilanteiden ja poikkeusolojen varalle. Jos sähköntuotantojärjestelmämme on merkittävästi vikaantunut, esimerkiksi hybridiuhan takia, käynnistetään Meri-Porin voimalaitos tukemaan Suomen sähköntuotantoa. Laitos säilytetään tulevat vuodet toimintakykyisenä ja käynnistetään mahdollisessa häiriötilanteessa.

### 3. Voiko voimalaa käyttää pitämään sähkön hintaa kurissa?

Ei, sähkön hinta on markkinakysymys, eikä HVK:lla ole roolia siinä asiassa. Meri-Porin voimalaitos ei ole jatkossa mukana sähkömarkkinoilla, joten sitä ei ole tarkoitettu mahdollisten kylmien ajanjaksojen aiheuttamien sähkön hintapiikkien tasoittamiseen.

### 4. Miksi sopimukseen on valittu juuri tämä vajaan kolmen vuoden jakso?

Laki kivihiilen energiakäytön kieltämisestä astuu voimaan 1.5.2029. Fortum luopuu strategiansa mukaisesti kaikesta hiileen perustuvasta energiatuotannosta jo vuoden 2027 loppuun mennessä. Sopimukselle oli siis olemassa ehdoton takaraja. Maailmalla ja Suomessa ollaan siirtymässä polttamalla tuotetusta sähkön- ja lämmöntuotannosta puhtaampiin energiantuotantomenetelmiin. Tämän murroksen lisäksi on meneillään Venäjän hyökkäyssodan käynnistämä koko Euroopan laajuinen energiakriisi. Energiantuonnin loppuminen Venäjältä ja puhtaisiin energiamuotoihin siirtyminen ovat johtaneet murroskauteen, joka kestää vielä vähintään 10 vuotta.

### 5. Miksi kivihiilivoimalat ovat kannattamattomia?

Pohjoismaisilla sähkömarkkinoilla kaikki tuottajat tarjoavat joka tunnille omaa tuotantoaan, ja tarjouksia otetaan käyttöön halvimasta alkaen. Se on samalla juurisyy hiilivoiman käyttämättömyydelle, sillä hiilivoima perustuu fossiiliseen kivihiileen, johon kohdistuu päästökaupamaksu. EU:n päästökaupamekanismin seurauksena kivihiilellä tuotettu sähkö on melko kallista, joten se on ihan loppupäässä, kun tarjouksia otetaan käyttöön. Pohjoismaissa sähkö on ollut yleisesti ottaen melko halpaa, joten kivihiililauhdelaitoksille, jotka tekevät pelkästään sähköä, ei kerry käyttötunteja. Sähköntuottajan kulut ovat silloin suuremmat kuin tuotot, ja tästä syystä puhtaasti sähköä tuottavat kivihiilivoimalaitokset Suomessa on Meri-Porin voimalaitosta lukuun ottamatta purettu.





**Huoltovarmuustyön suunnitelmallisuus syvenee**

# Voimamme on verkostossa

Toimintamme on kautta aikain ollut verkosto-  
maista. Verkostomme ytimessä ovat Huoltovar-  
muusorganisaation (HVO) sektorit ja poolit, joiden  
avulla olemme parantaneet huoltovarmuuskriit-  
tisten yritysten jatkuvuudenhallintaa sekä vahvista-  
neet yhteiskunnan kriisinkestävyttä.

Organisaatiomuutoksen yhteydessä syksyllä 2022  
perustimme verkostoyhteistyöyksikön, joka kehittää  
ja koordinoi verkostomme toimintaa. Nyt meneillään  
on kolmivuotinen kehitysohjelma, joka selkeyttää  
sektori-, pooli- ja toimikuntamallin ohjausta,  
toimintatapoja ja johtamiskäytäntöjä. Lisäksi arvi-  
oimme verkostomme rakennetta ja resursointia.  
Haluamme kehittää kumppanuuksiamme ja  
uudistaa palveluitamme, jotta ne kohtaavat niin  
elinkeinoelämän kuin viranomaiskumppaneiden  
tarpeita entistä paremmin. Palveluissa korostuvat  
etenkin harjoitus- ja koulutustoiminta sekä kriit-  
tisen infrastruktuurin suojaaminen.

Harjoitustoiminta on osa palvelutarjontaamme ja se  
tukee huoltovarmuuskriittisten toimijoiden varau-  
tumis- ja valmiusharjoittelua. Lisäksi se on osa julkisen  
ja yksityisen sektorin välistä jatkuvuudenhallintaa.  
Päämääränä on harjoitusten laadun parantaminen,  
yhteistoimintaharjoitusten tukeminen sekä jatku-  
vuudenhallinnan palveluiden kehitys.



**Heli Tammivuori**  
verkostoyhteistyöyksikön johtaja



Suurin osa huoltovarmuuden kannalta kriittisestä infrastruktuurista on yksityisen sektorin omistuksessa. HVK:n laaja suojattavat kohteet -projekti (SUOKO) auttaa huoltovarmuuskriittisiä yrityksiä tunnistamaan omat tärkeimmät kohteensa sekä suojaamaan niitä entistä paremmin. Vuoden 2023 aikana SUOKO-projektiin sitoutettiin mukaan useita uusia toimialoja ja viranomaisia. Balticconnector-merikaasuputken ja teleliikennekaapeliin vaurioituminen osoitti kriittisen infrastruktuurin suojaamistarpeen konkreettisesti. Huoltovarmuuskriittiset yritykset aktivoituivat laajasti tapahtuman jälkeen ja kiinnittivät huomiota tärkeimpien kohteidensa suojaamiseen HVK:n ohjeiden mukaisesti.

Kehitystä ei tapahdu ilman vuoropuhelua. Päivittäin verkostoyhteistyötä tekevillä HVK:n ja HVO:n asiantuntijoilla onkin ollut suuri rooli siinä, että on saatu aikaiseksi toimivia ja verkostotoimijoiden arkeen soveltuvia malleja ja toimintatapoja. Vuoden aikana on täsmennetty muun muassa HVO:n eri toimijoiden rooleja ja johtamiskäytäntöjä uusimalla HVK:n ja poolien välinen sopimusmalli sekä systematisoimalla tapa, jolla HVK:n hallitus antaa vuosittain pooleille ja toimikunnille strategiset toiminnan painopisteet. Säännölliset viestintämallit, kuten kuukausittainen uutiskirje sekä neljännesvuosittain toteutettavat HVO-iltapäivät ja -viestintätapaamiset ovat lujittaneet yhteistyötä.



” Kansallisen varautumisemme perustana on laaja ja toimiva yhteistyö niin viranomaisten kuin yksityisen sektorin toimijoiden kesken. Kriittisen infrastruktuurin suojaaminen on varautumisen näkökulmasta ensiarvoisen tärkeää. Poliisille toimivalta muodostuu uhka-perusteisesti, kohteiden omistajille tai haltijoille se muodostuu toiminnallisista lähtökohdista. Kokonaisuus muodostuu yhteistyöstä, jota HVK on erinomaisesti roolissaan kehittänyt viime aikoina! ”

poliisiylijohtaja  
Seppo Kolehmainen

---



# Laadukasta varautumistyötä kriittisillä toimialoilla

Varautumistyössä yksi tehtävämme on edistää toimijoiden ja toimialojen välistä vuoropuhelua. Sen konkretisoimiseksi päätimme uudistaa eri alojen varautumissuunnitelmat riskeistä toimenpiteisiin yhdenmukaisiksi. Kriittisissä liiketoiminoissa korostuvat eri alojen yhteiset ja keskinäisriippuvaiset kehitystarpeet alakohtaisten varautumistoimien rinnalla. Esimerkiksi kyberturvallisuus, energiansaanti ja logistiikkayhteydet ovat poikkeikkaavasti ketjuuntuvia.

Myös ilmastonmuutos ilmiönä ulottaa vaikutuksensa huoltovarmuuteen. Tavoitteena onkin luoda verkostolle entistä yhtenäisempi lähestymistapa, joka yhdistää eri Huoltovarmuusorganisaation (HVO) sektorit, yritykset, viranomaiset ja organisaatiot yhteiskunnan jatkuvuuden hallinnan turvaksi entistä tehokkaammin. Tänä päivänä työ on erittäin tärkeää, kun alttius satunnaisille häiriöille ja laaja-alaiselle vaikuttamiselle on kasvanut.

Varautumissuunnittelun uhkien ja häiriöiden riskiarvioissa hyödynnämme esimerkiksi kriittisten yritysten kokemuksia, huoltovarmuuden skenaar-

ioita, keskeisiä huoltovarmuusselvityksiä ja kansallista riskiarviota, jonka laatimiseen sisäministeriö osallistaa eri hallinnonalat. Toimialojen tarpeet tulevat esille riskiarviossa ja toimenpiteen toteutuksessa, mutta eivät käsittelytavassa. Näin voimme huomioida yhteiskunnan varautumistarpeet, kuten materiaalisen varautumisen ja harjoittelun, kokonaisuutena oman roolimme tunnistaen. Keräämme samalla tietoa päätöksenteon tueksi varautumiseen ja toimintavalmiuteen liittyen.

Varautumissuunnitelmien uudistaminen toimii myös katalyyttinä laajemmalle yhteistyölle. Suunnittelu laajenee vuoden 2024 aikana huoltovarmuusverkostossa muun muassa yritysrajapintaan, kun laadimme yhteistyössä eri toimialoille yleissuunnitelmat. Ne täsmentävät, miten verkosto yrityksineen varautuu ennaltaehkäisevästi, mutta on valmiudessa toimia häiriötilanteissa ja tarvittaessa ääriolosuhteissa. Sidosryhmäyhteistyön kattavalla varautumissuunnittelulla olemme valmiita kohtaamaan tulevaisuuden haasteet ja rakennamme perustaa entistä kattavammalle valmiudelle ja huoltovarmuudelle.



**Jarna Hartikainen**  
suunnitteluyksikön johtaja

# Sotilaallisen huoltovarmuuden asema on vakaa

”Igitur qui desiderat pacem, praeparet bellum” eli jos haluat rauhaa, varaudu sotaan. Sotilaallinen huoltovarmuus on maanpuolustuksen keskeinen elementti. Sen avulla turvataan Puolustusvoimien kriittisten järjestelmien toimintakyky niin normaalioloissa kuin häiriötilanteissa. Suomelle sotilaallisen huoltovarmuuden merkitys on erityisen suuri, mikä johtuu pitkälti maamme geopolittisesta asemasta ja historian kokemuksistamme.

Vakavampien häiriötilanteiden kansallinen sotilaallinen ensivaste on pidettävä omissa käsissämme ja sen on oltava viipymättä saatavissa. Ruuti- ja ampumatarviketuotantokykyä ja siihen liittyvää tietotaitoa on edelleen tarpeen ylläpitää myös kansallisista lähtökohdista. Turvallisuusympäristön nykyinen epävakaus lisää ainakin lyhyellä aikavälillä tarvetta tarkastella kansallisen ja eurooppalaisen tuotantokyvyyden taakanjakoa.

Toimiva puolustus edellyttää jatkossa laajempaa materiaalista valmiutta. Eurooppalaisen puolustusteollisuuden kyvykyys ja yhteistyö ovat keskeinen osa sotilaallisten suorituskykyjen kehittämisessä ja ylläpidossa. Euroopassa käynnissä oleva Venäjän hyökkäyssota osoittaa, että kyky käydä sotaa edellyttää teollisuudelta kykyä lisätä tuotantoaan häiriötilanteissa. Yhtä tärkeää on, että valtiot sitoutuvat pitkäkestoisiin tilauksiin teollisuudelta, jotta yritykset pystyvät nostattamaan omaa tuotanto-

kykyään. Keskeinen osa huoltovarmuutta on, että ylläpidämme Euroopan unionissa yhdessä riittävää puolustusteollisuutta, joka tarvittaessa tukee Suomen puolustuskykyä niin materiaalitoimitusten kuin ylläpidonkin osalta.

## Laki velvoittaa

- Puolustustaloudessa 1990-luvun ensimmäiset vuodet olivat merkityksellisiä. Keskeisiä uudistuksia edesauttoivat valmius- ja puolustustilalakiensa aikaansaaminen. Kummallakin uudella lailla oli huomattava merkitys nykyaikaiselle huoltovarmuustyölle. Samaan ajankohtaan osui myös Huoltovarmuuskeskuksen perustaminen.
- Laki huoltovarmuuden turvaamisesta (L1390/1992) edellyttää varautumistoimia maanpuolustuksen kannalta välttämättömien taloudellisten toimintojen ja niihin liittyvien teknisten järjestelmien turvaamisen poikkeusolojen ja niihin verrattavissa olevien häiriöiden varalta.
- Puolustushallinto ylläpitää valtioneuvoston päätöksen (VNp1048/2018) mukaan yhteistyössä Huoltovarmuuskeskuksen kanssa tärkeimpien sodan ajan kulutusmateriaalien, kuten ruutien ja ampumatarvikkeiden tuotantokapasiteettia sekä välttämättömiä maanpuolustusta tukevia varmuusvarastoja.



**Mauri Vierula**  
johtava varautumisasiantuntija

### Yhteinen suunnittelu vahvistuu

Loppuvuodesta 2023 Huoltovarmuuskeskus ja Puolustusvoimat tekivät yhteistoimintasopimuksen, joka ottaa muuttuneen toimintaympäristön vaatimukset huomioon. Uuden sopimuksen perusteella HVK ja Puolustusvoimat suunnittelevat, seuraavat ja kehittävät organisaatioiden välistä toimintaa niin normaalioloissa kuin vakavissa häiriötilanteissa. Toiminnan ohjaus, kehittäminen ja seuranta tapahtuvat erilaisissa yhteistoimintaryhmissä. Sopimuksen keskeisimmät uudistukset liittyvät sekä yhteisen suunnittelun lisäämiseen että sen pitkäkestoiseen kehittämiseen.

Puolustusvoimien nykyistä materiaalista valmiutta kehitetään ja parannetaan edelleen investoimalla kriittisen materiaalin täydennyksiin varastomäärien kasvattamiseksi sekä varmistamalla varastossa olevan kaluston ja materiaalin käyttövarmuus. Kriittisen materiaalin tuotanto ja ylläpito turvataan investoimalla tuotantolaitoksiin ja varmistamalla teollisuuden henkilöstön osaamisen säilyminen ja kehittäminen. Strategisten kumppaneiden kyvykkyksiä kehitetään osana yritysten omaa jatkuvuudenhallintaa ja myös osana laajempaa Huoltovarmuusorganisaation kehittämistä.

Puolustusvoimien erilaisissa hankinnoissa varmistetaan myös huoltovarmuuden turvaaminen järjestelmien koko elinkaaren ajaksi. Hankittavan materiaalin korjaus-, ylläpito- ja huoltovarmuusvaatimukset on määriteltävä tarkoin, jotta niiden edellyttämät kansalliset osaamis- ja järjestelmävaatimukset voidaan täyttää.



Yhteistoimintasopimuksen allekirjoittivat Puolustusvoimien sotatalouspäällikkö Mikko Heiskanen ja HVK:n toimitusjohtaja Janne Känkänen Tampereella 30.11.2023.

The image features a low-angle shot of a modern glass skyscraper against a clear blue sky. Two European Union flags are flying on tall poles in the foreground. The top flag is fully visible, showing the twelve yellow stars on a blue field. The bottom flag is partially obscured by a purple banner. On the left side, there are decorative, overlapping curved shapes in shades of green and purple. A silver lamp post is visible in the bottom right corner.

# Huoltovarmuustyön kansainvälistyminen

# Uusi aika ja uudet vaatimukset

Huoltovarmuuskeskus on pitänyt systemaattisesti yllä edellytyksiään toimia kansainvälisesti. Kansainvälistä työtä helpottaa jo pitkään jatkunut yhteistyö sotilasliitto Naton kanssa. Suomen täysjäsenyys mahdollistaa nyt yhä vahvemman osallistumisen liittokunnan työhön. Yhteisen ymmärryksen laajeneminen huoltovarmuuden kriittisyydestä lisää liittolaisten kiinnostusta Huoltovarmuuskeskusta kohtaan tulevina vuosina entisestään.

Tuotamme turvallisuutta rajojemme ulkopuolella Nato-liittolaisten kanssa päivittäin. Puhutaan yhteisestä 360 asteen puolustuksesta Naton toiminta-alueella. Naton täysjäsenenä Suomikin pohtii linjauksiaan osana laajempaa transatlanttista puolustusjärjestelyä. Katsontakanta vaatii kansallisen kokonaisturvallisuuden ja kokonaismaanpuolustuksen mallien laajentamista.

Nato ei tee lakeja. Asioista neuvotellaan täysjäsenten kesken. Uudessa tilanteessa niin kansallisen kuin kollektiivisenkin puolustuksen kehittäminen vaatii liittokunnan päätöksiin vaikuttamista. Tarvitaan selkeät kansalliset tavoitteet ja huolel-

lista taustatyötä neuvoteltavista asioista. Suhteet liittolaisiin ovat entistä tärkeämpiä, mutta neuvotelu-pöydissä korostuu kyky edistää myös kansallisia kantoja.

Liittokunta ja koko Eurooppa ovat havahtuneet alueidensa puolustuksen vahvistamiseen, kun Ukraina on näyttänyt mallia peräänantamattomuudesta taistelussa Venäjää vastaan. Nato on palannut kriisinhallinnan aikakaudelta puolustus-suunniteluun, joka kattaa yhteiskunnat läpileikkaavasti. Myös liittokunnan jäsenten sotilaallista liikkuvuutta Naton toiminta-alueella kehitetään.

Kovien sotilaallisten suunnitelmien ja liikkuvuuden toteuttaminen vaatii rinnalleen siviilisektorin huolellista tarkastelua. Se tarkoittaa tarvetta rajat ylittäville logistisille järjestelyille ja huolellista isäntämaan tuen järjestelyä. Eli kaikkea sitä, mitä suurten sotilaallisten joukkojen vastaanottaminen ja ylläpitäminen vaatii aina ruoka-, lääke- ja jätehuoltoa myöten. Kriisinhallinnan tarpeisiin verrattuna mittakaava suunnittelussa on moninkertainen. Se on niin mittava, ettei järjestelyistä voi vastata



**Ville-Veikko Pitkänen**  
huoltovarmuusasioiden  
erityisasiantuntija  
Suomen Nato-edustustossa  
Brysselissä

ainoastaan lähettävä maa, kuten yleensä kriisinhallinnassa on tapana, vaan vastuu on kannettava vastaanottavissa ja kauttakulkumaissa. Huoltovarmuuden rooli tulee pysymään suurena pitkään. Ulko- ja turvallisuuspolitiikassa Ukrainan kokemukset ovat saaneet rattaat liikkeelle, ja tietoisuus sodankäyntiin liittyvistä keskinäisriippuvuuksista sekä strategisen huoltovarmuuden tarpeellisuudesta on kasvanut.

Huoltovarmuuden asiantuntijuutta haastetaan tulevaisuudessa sekä kansallisesti että kansainvälisesti. On oltava mukana tiiviissä yhteistyössä kansallisen puolustuksen toimijoiden kanssa. Toisaalta koko liittokunnan huoltovarmuutta täytyy rakentaa yhteistyössä.

Vaikka liittolaiset ovat lähtökohdiltaan erilaisia, eikä Suomen huoltovarmuuden malli sovi kaikille, tekee vuosikymmenten kokemus huoltovarmuustyöstä meistä kiinnostavan. Esimerkiksi se, kuinka Suomessa on pitkäjänteisesti kehitetty varmuusvarastointia, puhuttu globaaleista arvoketjuista, toimittu tiiviissä yhteistyössä yksityisen sektorin kanssa tai pidetty yllä huoltovarmuuden tilannekuvaa, ovat toimintoja, jotka kiinnostavat liittokuntaa Atlantin molemmin puolin. Yhtä aikaa uutiset Ukrainasta muistuttavat asian kiireellisyydestä.



# Kansainvälisestä yhteistyöstä puhutaan paljon - mitä se tarkoittaa huoltovarmuustyölle?

Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan ja turvallisuusympäristössä tapahtunut muutos on näkynyt kansainvälisessä vuorovaikutuksessa konkreettisesti. Huoltovarmuuskeskuksessa vierailut muista maista ovat jatkuneet ja ulkomaisia delegaatioita on otettu vastaan niin Euroopasta, Aasiasta kuin Yhdysvalloista. Myös aiemmat kansainväliset yhteistyösuhteet ovat vahvistuneet, joista etenkin HVK:n strateginen kumppanuus Ruotsin siviilivalmiusviranomaisen MSB:n kanssa. Tiedonvaihto ja tapahtumiin sekä harjoituksiin osallistuminen on ollut koko vuoden vilkasta. Lisäksi on käynnistetty selvitys mahdollisuudesta yhteisiin varmuusvarastoihin tai muihin toimenpiteisiin materiaalisessa varautumisessa.

Myös muussa pohjoismaisessa yhteistyössä huoltovarmuus on ollut keskiössä. Esimerkkinä tästä on Norjan, Ruotsin ja Suomen vahvistunut tutkimusyhteistyö Critical Nordic Flows, joka tutkii muun muassa pohjoismaisia arvo- ja toimitusketjuja sekä niiden muodostamia keskinäisriippuvuuksia.

Nopeasti muuttuva turvallisuusympäristö ja Suomen uusi ulkopoliittinen asema tuovat mukanaan vaatimuksia. Nato-jäsenyyden vaikutukset Suomen huoltovarmuuteen ovat kirkastumassa, ja

Suomen kehittynyt huoltovarmuusjärjestelmä tulee eittämättä olemaan tärkeässä osassa. Nato tuo Suomelle vaatimuksia, jotka liittyvät isäntämaatukseen, jonka kyvykkydet tuotetaan pitkälti siviiliyhteiskunnan ja talouden voimin.

Euroopan unionissa on noteerattu huoltovarmuus ja taloudellinen resilienssi entistä paremmin. HVK on mukana kriittisten toimijoiden häiriönsietokyvyn eli CER-direktiivin lainsäädäntötyössä. EU-horisontilla on nähtävissä monia vastaavanlaisia lainsäädäntöjä, kuten sisämarkkinoiden hätäapuinstrumentti- ja resilienssiasetus. EU:n budjetin ja lainsäädäntövallan kautta näillä kehityskuluilla voi olla merkittäviä vaikutuksia Suomen kokonaisturvallisuuden järjestelyihin yleisesti, mutta vaikutuksia on etenkin huoltovarmuustyölle.

Haasteena voi olla EU:n sinänsä tervetulleiden varautumisvaatimusten yhteensovittaminen Suomen jo vahvojen järjestelmien kanssa, kuten on nähty CER-direktiivin pakottavien vaatimusten ja Suomen vapaaehtoisuuteen perustuvan huoltovarmuusjärjestelmän yhteensovittamisessa. Näiden kehitysten seuraaminen tulee olemaan HVK:ssa entistä tärkeämpää ja talon EU-osaamista tullaan vahvistamaan lähivuosina.



**Alexander Zilliacus**  
kansainvälisten asioiden  
erityisasiantuntija



**Axel Hagelstam**  
tutkimus- ja analyysiosaston johtaja

# RescEU CBRN edistää valmiutta ja varautumista



Mittava rescEU CBRN -varastointihanke käynnistyi Suomessa tammikuussa 2023. Euroopan komission rahoittama hanke laajeni vuoden lopussa yhteensä 305 miljoonaan euroon, kun Suomi sai katettavaksi myös lääkinnälliset materiaalit. Vuoden aikana Huoltovarmuuskeskus kilpailutti lukuisia CBRN-materiaalihankintoja ja valmisteli logistiikkaratkaisut, jotka sisältävät varastointi- ja kuljetuspalvelut. Logistiikka on oleellinen osa avun toimivuutta. RescEU-materiaalit varastoidaan Suomessa, ja ne ovat lähtövalmiudessa 12 tunnissa onnettomuus- tai kriisialueelle EU-maihin ja muihin EU:n pelastuspalvelumekanismiin kuuluviin maihin.

RescEU CBRN (chemical, biological, radiological and nuclear) -varasto on osa EU:n pelastuspalvelumekanismia, ja se sisältää suojavarusteita, mittalaitteita, tukivälineistöä sekä CBRN-tilanteissa käytettäviä lääkkeitä ja vasta-aineita. Hankkeen laajennus kattaa lääkkeitä ja lääkinnällisiä materiaaleja, kuten pienlaitteita, kirurgisia instrumentteja ja hoitotarvikkeita.

Sisäministeriön koordinoimaa hankekokonaisuutta toteuttavat yhteistyössä sosiaali- ja terveysministeriö, Terveyden ja hyvinvoinnin laitos, Säteilyturvakeskus sekä Huoltovarmuuskeskus. Hankekokonaisuudessa HVK hyödyntää aiempaa kokemusta varastoinnista ja varautumisesta, ja pääsemme osaltamme kehittämään kansallista valmiutta vastata muuttuviin tilanteisiin.



**Vesa Kirjavainen**  
materiaaliasiantuntija



**Mika Leppänen**  
materiaalisen varautumisen  
asiantuntija





## Poimintoja työstämme

# Työpaikkana Huoltovarmuuskeskus

Organisaatiomme on viime vuosina kasvanut vauhdikkaasti. Huoltovarmuuden tehtäväkenttä on laajentunut ja vahvistunut samalla, kun maailma ja toimintaympäristö ovat muutoksessa. Jotta voimme vastata muutokseen, tarvitsemme kasvavassa organisaatiossamme sekä tuoretta koulutustietoa että vankkaa kokemusta edustavia asiantuntijoita.

Vuoden 2023 lopussa HVK:ssa työskenteli noin 90 osaajaa, joista jokaisella on tärkeä ja merkityksellinen tehtävä huoltovarmuuden kokonaisuudessa. Organisaatiossamme on yli 30 erilaista tehtävänimikettä, joista yleisimmät ovat varautumisasiantuntija, vanhempi varautumisasiantuntija ja johtava varautumisasiantuntija. Palkkauksessa on korostunut ammatilaisten laaja ikäskaala. Henkilöstömme ikähaarukka on 27–63 vuotta ja keski-ikä noin 47 vuotta.

Henkilöstömme on korkeasti koulutettua ja yli 80 prosentilla on korkeakoulututkinto. Tuemme myös aktiivisesti henkilöstön osaamisen kehittymistä. Laaja ikäjakauma sekä erilaiset asiantuntijataustat ja -näkökulmat ovat suuri rikkaus työyhteisölle, jossa pääsee jakamaan kokemusta ja asiantuntijuutta.

Vuoden 2023 henkilöstökyselyn tulosten perusteella HVK:n henkilöstö kokee erityisen hyviksi työn sisällön ja vaikutusmahdollisuudet, työyhteisön toimintakulttuurin ja organisaation arvot. Eräs työntekijämme on kuvannut työyhteisöämme näin: ”HVK:ssa on halua päästä tuloksiin sekä kykyä sietää epävarmuutta. Ihmiset ovat fiksuja, motivoituneita ja kehitysorientoituneita”.



**Sanna Norra**  
HR-päällikkö



**Kaisa-Reetta Myllynen**  
HR-asiantuntija

# Varautumissuositus 72 tuntia entistä tutummaksi



Kiinnostus omatoimista varautumista kohtaan oli suuri koko vuoden. Suomeen mahdollisesti kohdistuvan sotilaallisen voimankäytön riskin nouseminen julkiseen keskusteluun ja muuttunut turvallisuusympäristö aktivoivat kansalaisia pohtimaan omaa varautumistaan. Mediakin käsitteli varautumisen merkitystä eri näkökulmista tasaisesti läpi vuoden. Vuoden aikana verkkosivuille tuotettiin tietoa henkisestä kriisinkestävydestä sekä informaatiovaikuttamisesta kotivaraan liittyvän suosituksen rinnalle.

On tärkeää muistaa, että jokaisen yrityksen ja organisaation toiminta rakentuu yksilön resilienssin varaan. Mitä paremmin ihminen on varautunut, sitä valmiimpi hän on toimimaan yhteiskunnallisessa roolissaan poikkeustilanteessa. Lisäksi

kansalaisen omatoiminen varautuminen vapauttaa yhteiskunnan resursseja kriittisten toimintojen ylläpitämiseen, palauttamiseen ja korjaamiseen.

HVK ja Suomen Pelastusalan Keskusjärjestö (SPEK) panostivat kansalaisten varautumisen kehittämiseen. SPEK organisoivat 7.2. järjestetyn ensimmäisen valtakunnallisen varautumispäivän teemalla "Varaudu edes vähän". Teemapäivän aikana varautumisesta viestittiin muun muassa kirjastoissa ympäri Suomen ja sosiaalisen median kanavissa sekä kannustettiin ihmisiä tarkastelemaan omaa varautumistaan sekä parantamaan sitä. Aktiivinen viestintä, lukuisat koulutukset ja noin 200 yleisötilaisuutta tuottivat tulosta: 72 tuntia -varautumissuosituksen verkkosivuilla oli vuoden aikana yli 76 500 kävijää. Myös vapaaehtoisten varautumiskouluttajien määrä kasvoi: vuoden lopussa heitä oli yli 650. Ei siis ihme, että marraskuussa 2023 tehdyn kyselyn mukaan 78 prosenttia vastaajista sanoi tietävänsä, mitä suosituksella tarkoitetaan. Huhtikuussa 2022 suositus oli tuttu 44 prosentille vastaajista.

72 tuntia -varautumissuositusta kehitetään yhteistyössä Kotitalouksien omatoimisen varautumisen eli KOVA-toimikunnan kanssa. Toimikuntaan kuuluu 23 viranomais- ja järjestötahoa ja vuonna 2023 mukaan liittyi sisäministeriö.



**Tanja Talvenheimo**  
varautumisasiantuntija



**Essi Kulju (SPEK)**  
varautumisen asiantuntija

# Laajaa yhteistyötä ja innovaatioita

Sosiaali- ja terveydenhuoltotiimissä vastaamme terveysturvallisuuden ja sosiaalihuollon häiriöihin liittyvästä varautumisesta ja teemme laajalaista yhteistyötä usean eri toimijan kanssa. Osana varautumisen uudelleensuunnittelua käynnistimme esimerkiksi selvitystyön kriittisistä materiaaleista yhdessä sosiaali- ja terveysministeriön, Puolustusvoimien, hyvinvointialueiden sekä HUS:n kanssa.

Varautumisen kehittäminen on tunnistettu huoltovarmuuden kannalta tärkeäksi myös sosiaalialalla, jonka liittämistä huoltovarmuustointintaan on edistetty vuoden aikana.

Huoltovarmuuskeskuksella on lääkkeiden varmuusvarastointiverkosto, jolla hajautetaan varastointiriskejä, ylläpidetään alueellista valmiutta sekä lisätään tuotteiden kierrätyspohjaa. Vuoden aikana olemme kehittäneet sekä materiaalista että hallinnollista valmiutta. Varmuusvarastointihankintoja on toteutettu vuoden 2023 aikana yhteistyössä sosiaali- ja terveysministeriön ja Terveiden ja hyvinvoinnin laitoksen kanssa. Varmuusvarastointi on osoittautunut hyväksi mekanismiksi tilanteissa, joissa normaalimarkkinat ovat häiriintyneet.

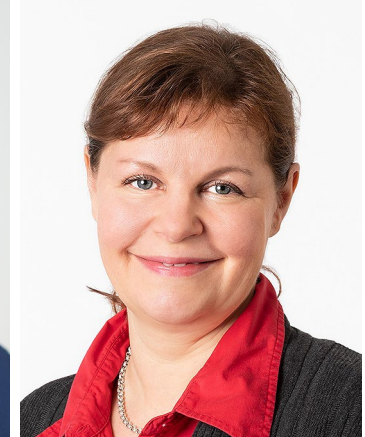
Perinteisiä materiaalsen varautumisen keinoja tukemaan on kehitetty muun muassa terveydenhuollon tarvikkeiden puhdistamiseen soveltuvaa teknologiaa yhteistyössä Ruokaviraston



**Mikko Matikkala**  
johtava varautumisasiantuntija



**Joni Metsola**  
vanhempi varautumisasiantuntija



**Marjukka Kuittinen**  
vanhempi varautumisasiantuntija

ja Ruotsin viranomaisten kanssa. Työtä jatketaan tutkimalla puhdistamisen soveltumista erilaisten kriittisten tuotteiden osalta. Uusia ratkaisuja materiaalsen varautumisen tukemiseen on jatkettu selvittämällä 3D-tulostamisen käyttömahdollisuuksia. Myös esimerkiksi pandemiassa kriittisille kirurgisille maskeille ja hengityssuojaimille määriteltiin tuotantovaramalli, joka kilpailutettiin kotimaisten valmistajien kesken, ja josta laadittiin sopimukset varautumisen tueksi.

Vuonna 2023 tiimimme osallistui myös rescEU-hankehakemuksen tekoon. Vuoden lopussa Suomi sai Euroopan komissiolta uuden, lähes 63 miljoonan euron hankkeen, missä maahamme

perustetaan lisää EU:n yhteisiä valmiusvarastoja. HVK on mukana toteuttamassa etenkin lääkinnällisiin materiaaleihin keskittyvää varastointihanketta yhdessä sisäministeriön, sosiaali- ja terveysministeriön, Terveiden ja hyvinvoinnin laitoksen ja Säteilyturvakokeskuksen kanssa. RescEU medical -hanke kestää vuoden 2026 syksyyn saakka.

# Lue Varmuuden vuoksi -verkkolehteä ja tutustu huoltovarmuustoimijoihin.

## Osaajapula

Varautuminen ei synny ilman tekijöitä, vaan tarvitsemme huoltovarmuuskriittisille aloille osaajia. Osaajapulaa syntyy etenkin niille aloille, jotka kehittyvät nopeasti, ja joissa koulutus ei pysty vastaamaan alan tarpeisiin.

### Osaajapulaa kehittyä monille aloille:

<https://www.varmuudenvuoksi.fi/artikkeli/osaajapulaa-kehitty-monille-aloille>

### Suomi tarvitsee lisää väitöskirjatason huippuosaajia kriittisten alojen kehittämiseen:

<https://www.varmuudenvuoksi.fi/artikkeli/suomi-tarvitsee-lisaa-vaitoskirjatason-huippu-osaajia-kriittisten-alojen-kehittamiseen>

## Kriittiset kuljetusreitit

Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan merkitsi muutoksia Suomen kriittisiin kuljetusvirtoihin. Sujuvat toimitukset vaativat niin infraa, kalustoa kuin riittävää määrää osaajia.

### Venäjän hyökkäyssota on muuttanut maakuljetusten virtoja:

<https://www.varmuudenvuoksi.fi/artikkeli/venajan-hyokkayssota-on-muuttanut-maakuljetusten-virtoja>

## Medialuottamus

Huoltovarmuudelle on välttämätöntä, että Suomessa säilyy luottamus uutismediaan. Luottamus on oleellista yhteiskunnan toimivuudelle ja demokratialle sekä kriisitilanteista selviämislle. Miksi osa kuitenkin kyseenalaistaa uutismedian todenmukaisuuden?

### Luottamusta mediaan on vaalittava:

<https://www.varmuudenvuoksi.fi/artikkeli/luottamusta-mediaan-on-vaalittava>

## Huoltovarmuusrypsi

Luonnon monimuotoisuuden ja huoltovarmuuden kannalta on tärkeää, että eri peltosaroilla viljellään monipuolisesti erityyppisiä kasveja. Se vahvistaa myös omavaraisuutta.

### Rypsilajike Aurea-CL on huoltovarmuusteko:

<https://www.varmuudenvuoksi.fi/artikkeli/rypsilajike-aurea-cl-on-huoltovarmuusteko>

Varmuuden vuoksi -lehden verkkosivuilta löydät kaikki vuonna 2023 julkaistut artikkelit: <https://www.varmuudenvuoksi.fi/>

## Ilmastonmuutos

Ilmastonmuutoksen myötä Suomessa voidaan viljellä uusia kasvilajeja. Lämpenevä ilmasto tuo mukanaan myös uudenlaisia riskejä huoltovarmuudelle.

### Näin ilmastonmuutos muuttaa alkutuotantoa:

<https://www.varmuudenvuoksi.fi/artikkeli/nain-ilmastonmuutos-muuttaa-alkutuotantoa>

## Rahahuolto

Mahdollisiin maksamisen ongelmiin on varauduttu monella tavoin. Täysin mobiili- ja korttimaksamiseen ei silti kannata siirtyä.

### Käteisen rahan merkitys korostuu kriiseissä

<https://www.varmuudenvuoksi.fi/artikkeli/kateisen-rahamerkitys-korostuu-kriiseissa>

## Digitalisaatio

Digitalisaatio on arkipäivää kuntalaisten peruspalveluissa, mikä edellyttää tietosuojan varmistamista.

<https://www.varmuudenvuoksi.fi/artikkeli/kuntien-hyva-kyberturva-suojaa-arjen-peruspalveluja>

# Kolme vuosikymmentä huoltovarmuutta



Huoltovarmuuskeskus järjesti 30-vuotisen historiansa kunniaksi juhlaseminaarin Helsingissä 19.1.2023. Pikku-Finlandiaan kokoontui noin 250 kutsuvierasta yhdessä Huoltovarmuuskeskuksen henkilöstön ja Huoltovarmuusorganisaation (HVO) edustajien kanssa. Teemana oli muuttuneen maailmantilan vaikutus Suomen huoltovarmuudelle ja varautumiselle.

Huoltovarmuuden historia on Suomessa pitkä ja huoltovarmuutta on pidetty yllä myös silloin, kun moni maa on ajanut alas omaa varautumistaan. Toimitusjohtaja **Janne Känkänen** painotti puheessaan, että kokonaisturvallisuus ja -maanpuolustus edellyttävät siviiliyhteiskunnan toimintojen tehokasta turvaamista sotilaallisen maanpuolustuksen rinnalla. Esille nousi myös tiivistynyt yhteistyö Ruotsin kanssa. Suomen ja Ruotsin yhteistä varastointihanketta piti esillä omassa puheenvuorossaan myös MSB:n pääjohtaja **Charlotte Petri Gornitzka**. MSB (Myndigheten för samhällsskydd och beredskap) on Ruotsin yhteiskuntasuojelu- ja valmiusvirasto. Johtaja **Sarah Tarry** Naton päämajasta käsitteli puheessaan Naton siviilikriisinhallinnan ja resilienssi-työn kehitystä sekä Suomen roolia tässä työssä.

”Meidän on varauduttava kaikin keinoin: sotilaallisin ja siviilikeinoin, julkisin ja yksityisin.”

MSB:n pääjohtaja  
Charlotte Petri Gornitzka





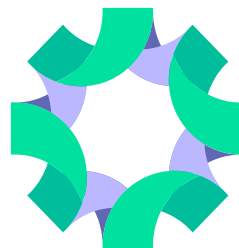
EK:n toimitusjohtaja  
Jyri Häkämies



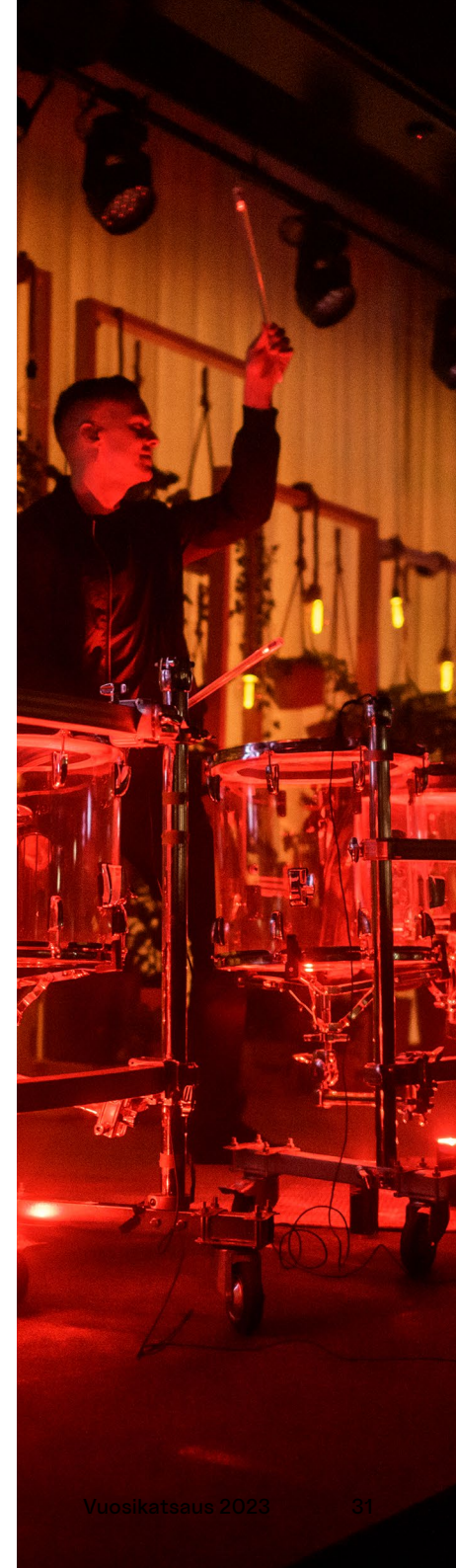
Työministeri 2019-2023  
Tuula Haatainen

Juhlaseminaarin ohjelmaan kuului myös viiden suurimman puolueen vilkas paneelikeskustelu siitä, millaista varautumista muuttuneessa maailmassa tarvitaan. EK:n toimitusjohtaja **Jyri Häkämies** toi omassaan puheessaan esille elinkeinoelämän merkityksen huoltovarmuuden takaajana, ja itse tilaisuuden avasi vuonna 2023 työministerinä toiminut **Tuula Haatainen**.

Seminaarissa julkistettiin HVK:n uusi visuaalinen ilme ja logo, joka kuvaa missiotamme pitää yhteiskunnan rattaat pyörimässä kriisi- ja häiriötilanteissa. Uusissa väreissä nähdään vihreän ja



violetin sävyjä. Aiempi sinisävyinen ilme ja tunnus palvelivat hyvin oman aikansa, mutta toiminnan kehittyessä on luonnollista, että muutos näkyy myös visuaalisesti. Huoltovarmuusorganisaatio ja sen poolien tunnukset toistavat samaa uudistunutta ilmettä.





**Talous**



# Talous ja tilinpäätös

Tilikausi 2023 osoitti jälleen huoltovarmuuteen kohdentuvien uhkien ja riskien moninaisuuden. Turvallisuusympäristön muutokset ovat nopeita, ja varautuminen muutoksien vaikutuksiin on siten korostunut. HVK:n painopisteenä vuonna 2023 on ollut varautuminen sotilaalliseen uhkaan ja Suomeen kohdistuvaan laaja-alaiseen vaikuttamiseen.

Huoltovarmuusrahaston voidaan katsoa olevan vakuutusluonteinen rahasto, koska sen pääasiallisena tehtävänä on varautua erilaisiin vahinkoihin. Huoltovarmuusrahastosta katetaan keskitetysti niistä huoltovarmuustoimenpiteistä aiheutuvat menot, joilla voidaan turvata väestön toimeentulon, maan talouselämän ja maanpuolustuksen kannalta välttämättömät taloudelliset toiminnot ja niihin liittyvät tekniset järjestelyt poikkeusolojen ja niihin verrattavissa olevien vakavien häiriöiden varalta. Rahastosta katetaan myös varmuusvarastoinnista, teknisistä varajärjestelyistä ja varautumissuunnittelusta aiheutuvat menot.

Huoltovarmuuskeskuksen hoidossa on valtion talousarvion ulkopuolella oleva huoltovarmuusrahasto, jonne tuloutetaan nestemäisten polttoaineiden valmisteverosta annetun lain (1472/1994) nojalla kannettava huoltovarmuusmaksu. Huoltovarmuusmaksun tuotto on pidemmällä aikavälillä ollut laskeva kahdesta syystä.



**Maija Nyman**  
Business Controller

Huoltovarmuusmaksusta on päätetty vuonna 1992, eikä maksun tasoon ole tehty inflaatiotarkistuksia. Huoltovarmuusmaksun trendi laskee pitkällä aikavälillä myös siksi, että fossiilisista energialähteistä siirrytään muihin energialähteisiin. Vuonna 2023 maksun suuruus oli 37,7 miljoonaa euroa (40,3 miljoonaa euroa vuonna 2022).

Viime vuosien tavoin huoltovarmuusrahasto on myös vuonna 2023 ollut riippuvainen rahoitustuotoistaan pystyäkseen rahoittamaan nykyisten tavoitteiden mukaisen toiminnan sekä käynnissä olevien ohjelmien kustannukset. Venäjän lisääntynyt aggressio Itämeren alueella edellyttää huoltovarmuuskriittisen infrastruktuurin parempaa tunnistamista ja suojaamista. Myös varmuusvarastointia on jouduttu vahvistamaan osana huoltovarmuuden turvaamista. Tämä yhteiskunnan elintärkeiden toimintojen valmiuden ja resilienssin parantaminen edellyttää huoltovarmuusrahaston kasvavaa käyttöä.

Vuonna 2023 liikevaihto oli 59,6 miljoonaa euroa (222,8 miljoonaa euroa vuonna 2022), mikä koostui energiatuotteiden tuotevaihtoista, jolloin vastaava summa löytyy myös ostot ryhmästä. Liiketoiminnan muut tuotot kasvoivat vuoden takaisesta 21,9 miljoonaa euroa pitäen sisällään HVK:lle korvattavia kustannuksia erityistehtävistä.

Vuonna 2023 varmuusvarastoinnista syntyneet kustannukset olivat 40,9 miljoonaa euroa (29,3 miljoonaa euroa vuonna 2022). Kustannuksissa on kasvua edellisen vuoden tasosta muun muassa pidempään korkealla pysyneestä inflaatiosta sekä varastoitaviin tuotteisiin tehdyistä lisäyksistä johtuen. Varmuusvarastoinnin kustannukset ilman pääomakuluja olivat 7,29 euroa asukasta kohden (5,27 euroa vuonna 2022).

Muut kuin vaihto-omaisuudesta aiheutuneet kulut olivat 54,1 miljoonaa euroa (51,2 miljoonaa euroa vuonna 2022)

johtuen pääsääntöisesti inflaation vaikutuksesta sekä korkotason noususta. Käynnissä olevien ohjelmien (Digitaalinen turvallisuus 2030, Energia 2030, Logistiikka 2030 ja Alue 2030) kautta vuoden aikana toteutettiin huoltovarmuuden kannalta tärkeitä toimenpiteitä 16,1 miljoonalla eurolla (12,4 miljoonaa euroa vuonna 2022).

Alkuvuodesta 2023 valtioneuvoston yleisistunto oikeutti Huoltovarmuuskeskuksen luovuttamaan vastikkeetta valtiolle osan omistamistaan Fingrid Oyj:n osakkeista. Tästä aiheutuneen osakkeiden luovutustappion vuoksi tilikauden tulos oli tappiollinen -166,3 miljoonaa euroa (-46,9 milj. e vuonna 2022). Valtioneuvosto on vahvistanut 11.4.2024 HVK:n tilinpäätöksen vuodelta 2023.

## TALouden keskeiset tunnusluvut

Tulot	2023	2022	2021	2020	2019
Huoltovarmuusmaksun tuotto	37,7 M€	40,3 M€	40,3 M€	40,3 M€	42,5 M€
Liikevaihto	59,6 M€	222,8 M€	115,7 M€	48,3 M€	84,2 M€
Muut tuotot	38,2 M€	16,2 M€	128,8 M€	179,4 M€	6,0 M€
Tase	2,1 MRD€	2,3 MRD€	2,3 MRD€	1,9 MRD€	2,0 MRD€

Kulut	2023	2022	2021	2020	2019
Ostot	134,4 M€	153,7 M€	224,3 M€	220,7 M€	77,7 M€
Muut kulut ilman poistoja	94,9 M€	80,5 M€	65,5 M€	87,3 M€	46,8 M€
	(Varastoinnin osuus 40,9 M€)	(Varastoinnin osuus 29,3 M€)	(Varastoinnin osuus 28,5 M€)	(Varastoinnin osuus 21,9 M€)	(Varastoinnin osuus 17,5 M€)

## HUOLTOVARMUUSKESKUKSEN HALLITUS 30.6.2023 ASTI

### PUHEENJOHTAJA:

Ylijohtaja **Iлона Lundström**, työ- ja elinkeinoministeriö

### VARAPUHEENJOHTAJA:

Toimitusjohtaja **Tero Kiviniemi**, Destia Oy

### JÄSENET:

Toimitusjohtaja **Mervi Airaksinen**, Microsoft Finland Oy

Ylijohtaja **Raimo Jyväsjärvi**, puolustusministeriö

Ylijohtaja **Minna-Mari Kaila**, maa- ja metsätalousministeriö

Strategiajohtaja **Pasi Pohjola**, sosiaali- ja terveysministeriö

Ylijohtaja **Juha Sarkio**, valtiovarainministeriö

Toimitusjohtaja **Ilkka Tykkyläinen**, Pohjolan Voima Oyj

Pohjoismaiden yhteiskuntasuhdejohtaja **Antti Viitanen**, Novartis Finland Oy

Kehityspäällikkö **Laura Vilkkonen**, liikenne- ja viestintäministeriö

## HUOLTOVARMUUSKESKUKSEN HALLITUS 1.7.2023–30.6.2026

### PUHEENJOHTAJA:

Osastopäällikkö, ylijohtaja **Tiina Korhonen**, työ- ja elinkeinoministeriö

### VARAPUHEENJOHTAJA:

Toimitusjohtaja **Tero Kiviniemi**, Destia Oy

### JÄSENET:

Toimitusjohtaja **Mervi Airaksinen**, Microsoft Finland Oy

Maatalousneuvos **Kirsi Heinonen**, maa- ja metsätalousministeriö

Osastopäällikkö, ylijohtaja **Tarja Jaakkola**, puolustusministeriö

Osastopäällikkö, ylijohtaja **Taneli Puumalainen**, sosiaali- ja terveysministeriö

Osastopäällikkö, ylijohtaja **Olli-Pekka Rantala**, liikenne- ja viestintäministeriö (18.1.2024 lähtien)

Osastopäällikkö, ylijohtaja **Jarkko Saarimäki**, liikenne- ja viestintäministeriö (18.1.2024 asti)

Osastopäällikkö, ylijohtaja **Juha Sarkio**, valtiovarainministeriö

Toimitusjohtaja **Ilkka Tykkyläinen**, Pohjolan Voima Oyj

Pohjoismaiden yhteiskuntasuhdejohtaja **Antti Viitanen**, Novartis Finland Oy (LL, MBA Antti Viitanen eläkkeellä 31.1.2024 lähtien)

## HUOLTOVARMUUSNEUVOSTO 1.7.2021–30.6.2024

### PUHEENJOHTAJA:

Toimitusjohtaja **Jukka Ruusunen**, Fingrid

(TkT **Jukka Ruusunen** eläkkeellä 31.12.2023 lähtien)

### VARAPUHEENJOHTAJA:

Kansliapäällikkö **Timo Jaatinen**, työ- ja elinkeinoministeriö

### JÄSENET:

Johtaja **Taina Ahvenjärvi**, Finanssiala

Valtiosihteeri **Risto Artjoki**, valtioneuvoston kanslia

Toimitusjohtaja **Sanna Aunesluoma**, Lääketeollisuus ry

Kenraaliluutnantti **Mikko Heiskanen**, Puolustusvoimat

Toimitusjohtaja **Jyri Häkämies**, Elinkeinoelämän keskusliitto

Avdelningschef **Linnea Johansson**, Ålands landskapsregering

Toimitusjohtaja **Mika Joukio**, Metsä Board Oyj

Toimitusjohtaja **Minna Karhunen**, Kuntaliitto

Pelastusylijohtaja **Kimmo Kohvakka**, sisäministeriö

Toimitusjohtaja **Tapio Kolunsarka**, Insta Group

Osastopäällikkö **Satu Koskela**, sosiaali- ja terveysministeriö

Päsihteeri **Kristiina Kumpula**, Suomen Punainen Risti 30.9.2023 asti

(HTM **Kristiina Kumpula** eläkkeellä 1.10.2023 lähtien)

Johtaja **Susanna Kumpulainen**, MTK

Kenttäjohtaja **Arttu Laine**, SOK

Toimitusjohtaja **Matti Lehmus**, Neste Oyj

Toimitusjohtaja **Veli-Matti Mattila**, Elisa Oyj

Ylijohtaja **Satu Mäkelä**, Kaakkois-Suomen ELY-keskus

Apulaisosastopäällikkö **Marianne Nissilä**, ulkoministeriö

Hallituksen puheenjohtaja **Antti Palola**, STTK

Toimitusjohtaja **Mikael Pentikäinen**, Suomen Yrittäjät

Toimitusjohtaja **Juha Penttilä**, Samat Nordic Oy

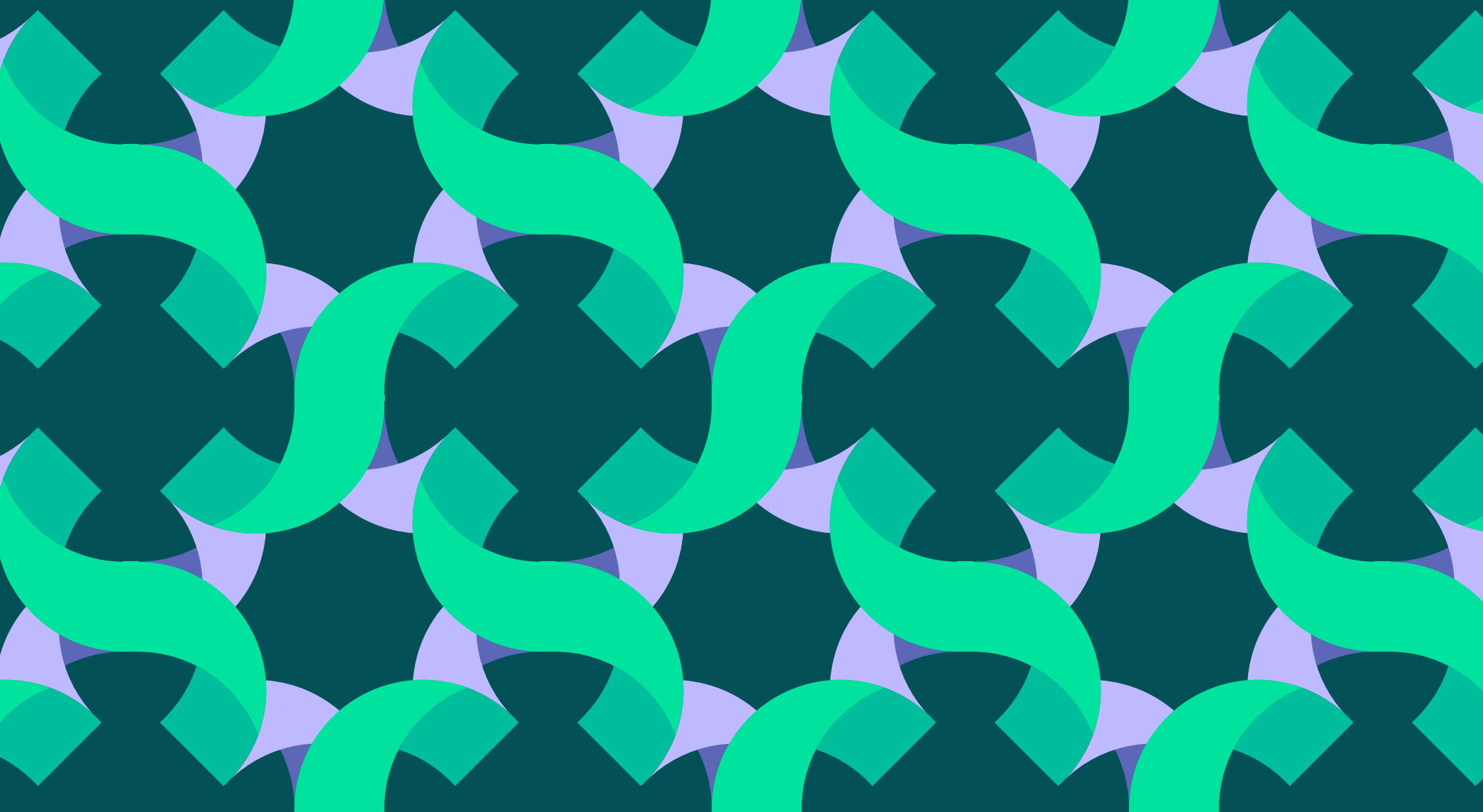
Kansliapäällikkö **Esa Pulkkinen**, puolustusministeriö

Johtaja **Katja Syvärinen**, SAK

Johtokunnan jäsen **Tuomas Välimäki**, Suomen Pankki

Osastopäällikkö **Jan Hjelt**, työ- ja elinkeinoministeriö, pysyvä asiantuntija

Teollisuusneuvos **Eeva Vahtera**, työ- ja elinkeinoministeriö, pysyvä asiantuntija



[www.huoltovarmuuskeskus.fi](http://www.huoltovarmuuskeskus.fi) [www.varmuudenvuoksi.fi](http://www.varmuudenvuoksi.fi)



**Huoltovarmuuskeskus**  
Försörjningsberedskapscentralen  
National Emergency Supply Agency